

Сұхбатдошни сирли башқариш (сұхбатнинг психо

уұхбатнинг психофизиологик аспекті)

Сұхбатдошни сирли башқариш (сұхбатнинг по

уұхбатнинг психофизиология

Фарҳод  
МУСТАФОЕВ

Сұхбатдошни сирли башқариш (сұхба

Сұхбатдошни сирли башқариш (сұхбатн

г психофизиологик аспектлары)

дошни сирли башқариш (сұхбатн

атдошни сирли башқариш (сұхбатн

батдошни сирли башқариш (сұхбатн

уұхбатнинг психо

атдошни сирли баш

уұхбатнинг психофизиологик аспек

татдошни сирли башқариш (сұхбатн

Сұхбатдошни си

ПСИХО

# СУҲБАТДОШНИ СИРЛИ БОШҚАРИШ

Фарҳод МУСТАФОЕВ

# СУҲБАТДОШНИ СИРЛИ БОШҚАРИШ

(*Суҳбатнинг психофизиологик  
аспекtlари*)

«ФАРФОНА» нашриёти

Ушбу китобимни Ўзбекистонда турли соҳаларда ишилаётган ва дунёнинг бир неча мамлакатларида таълим олаётган шогирдларимга бағишилайман.

Муаллиф.

**МУСТАФОЕВ, Фарҳод**  
СУҲБАТДОШНИ СИРЛИ БОШҚАРИШ.  
(Суҳбатнинг психофизиологик аспектлари).

## СЎЗБОШИ ЎРНИДА

Ҳурматли китобхон, мен ўзимнинг мазкур китобчамда имконият даражасида АҚШ, Россия, шунингдек, Европа мамлакатларининг бошқариш тизимида қўлланиб келинаётган психологияк технология, мулоқотнинг психофизиологик ва этик усулларини ёритишга ҳаракат қилдим.

Бу китоб кимгadir қизик, ким учун эса, қизиқарсиз бўлиб туюлиши мумкин. Бу табиий ҳол, албатта. Лекин, униси ҳам, буниси ҳам бу китоб кўтарган муаммоларни ўз ҳаёт тажрибаси билан муқояса қилишлари турган гап.

Хўш, ушбу китобни мен асли кимларга тавсия этмоқчиман? Яъники, ким бу китобчадан наф кўради? Ушбу саволлар мени дастлаб қўлимга қалам олган кездаёқ ўйлантира бошлади. Ўйлай-ўйлай, у соҳа эгаларини аниқлашга мұяссар бўлдим. Улар:

- бизнесмен ва тадбиркорлар;
- хуқуқшунос-юристлар, терговчи ва оператив ходимлар, судья ҳамда адвокатлар;
- психолог ва шифокорлар, тарбия аҳли ва ўқитувчилар;
- оммавий ахборот воситалари ходимлари.

Менинг фикри ожизимча, юқоридаги соҳаларга турдош бўлган, ўз иш фаолиятларида турли мулоқотларга киришувчи шахслар, шунингдек, раҳбар ходимлар ҳамда талабалар, кенг китобхон оммаси ундан манфаатдор бўладилар. Шу боис ҳам, мен муаллиф сифатида барчани кўзда тутаман.

Шунингдек, бу гоянинг амалга ошишида, китобчанинг дунёга келишида мени маънан қўллаб-қувватлаб, қимматли маслаҳатларини аямаган шогирдим Жалолбек Омоновга ўз миннатдорчилигимни билдираман.

**Муаллиф.**

## ***Кимки маълумотга эга бўлса, у дунёга эгадир.***

Ҳаёт дегани шундай нарсаки, у ўта мураккаб шахслар аро муносабатлардан таркиб топади: Бу муносабатлар кундалик ҳаётда юз берувчи айрим тортишувлар, келишмовчиликлар, тушунмовчиликлар, қарама-қаршиликлар асосида шаклланади. Кундалик ўзаро мулоқотда касбларга оид турли учрашувлар, муносабатлар, танишиш, яқинлашиш, дўстлашиш сингари ҳаётий вазиятлар ҳамиша амал қиласди. Мазкур муносабатларни текис, осонликча, низосиз юз беради деб бўлмайди. Чунончи характерлар хилма-хил, бизни ўраб турган одамлар эса турли-тумандир. Уларнинг тафаккур доиралари, қизиқишлари, орзу-ҳаваслари, кундалик турмуш ва келажакка муносабатлари турличадир. Шунинг учун ҳам, баъзи одамлар ёқимтой, дўстлашишга арзийдиган бўлсалар, айримлар бунинг аксидир. Натижада, шахслараро дўстлик, қадрдонлик, нодўстлик, ажралиш табиий юзага келади.

Ишбилармонлар, тадбиркорлар, бизнесменлар баъзан аслини суриштирмай, масаланинг таг-тутика етмай, ўйлаб-ўйламай юзаки маълумотлар оладилар ёхуд эшигадилар. уни текшириб ўтирмайдилар-да, таваккал иш тутадилар. Бунинг натижасида мушкул аҳволга тушиб қоладилар. Лек минг афсус қилсинлар, отилган ўқни ортга қайтариб бўлмайди.

Дейлик, журналист, шифокор ёхуд терговчи ўзининг касб-маҳоратига ишонади-да, шарт-шароит, вазият ва масалани чуқур ўрганиб таҳлил қилмай туриб, текширув, суҳбат, муолажа ёки терговни бошлайди. Бу эса, ўзига хос муаммоларни келтириб чиқаради.

Юқорида қайд этилган барча камчиликларнинг асосида битта ҳақиқат ётади. Яъинким, асл маълумотнинг етиш маслиги, мавжуд масаланинг чуқур ва атрофлича таҳлил қилинмаганлиги, жараённинг эса бошлаб юборилганидир. Шунинг учун психологлар: «Маълумотга эга бўлмасдан мулоқотга киришма» деб огоҳлантирадилар.

## МАЪЛУМОТ ОЛИШ ВА УНИ ТАҲЛИЛ ҚИЛИШ

Хоҳ терговчи ё оператив ходим, хоҳ психолор ёки шифокор ҳаким, бизнесмен ёхуд тадбиркор бўлсин, у энг аввало, атрофдан келаётган барча маълумотларни қабул қила билиши, ёдда сақлаб қолиши ва тўғри таҳлил этиши жуда муҳимдир. Баъзан айрим маълумотлар мутлақо кераксиздай тасаввур уйғотади, мутахассис эса унга бефарқ иш тутади. Масала чигаллашгандан сўнг, унинг ечимини топа олмайдилар, сабабини эса тушуниб етмайдилар. Шуни унутмангики, ҳар қандай гап, ҳатто товуш муҳим маълумотларга эга бўлиши мумкин. Фойдали ҳисобланган маълумотда қўйидаги уч асосий белги бўлиши шарт:

- маълумотнинг тўлиқлиги;
- маълумотнинг ҳаққонийлиги;
- маълумотнинг вақтга ҳозиржавоблиги.

Чин мутахассис тўлиқ маълумотга эга бўлмоқчи бўлса, у фактни фикрдан, фикрни эса таҳлил этилган хабардан ажратади лозим.

Факт содир бўлган воқеа, ҳодиса ва ҳолатни билдиради. Фикр – фактга бўлган шахсий муносабат, таҳлил эса ҳодиса, ҳолат ҳамда хабарни ҳар томонлама баҳолашдир.

Аксарият ҳолларда содир бўлган воқеа ёхуд гапни ўзгалирдан эшитиб, унинг фикрида қоламиз, шу аснода иш юритиб янглишамиз, чунки маълумот олишда учинчи босқични назарда тутмай хатога йўл қўямиз.

Маълумот олишни журналист ёки терговчи мисолида кўриб чиқайлик. Бу фойдадан ҳоли эмас, чунончи уни ҳар қандай оператив ходим, ҳаким, ишбилармон-бизнесмен ўзига мос ҳолда ўзлаштириб фойдаланиши мумкин. Маълумот олиш жараёнида, аввало, тўрт савол билан мурожаат этилади:

«Бу шахс тўғрисида нимани билишим керак?»

Мазкур савол мақсадни амалга оширишда аниқликка эришишга ёрдам беради. Ҳолбуки, ҳар қандай шахс кўплаб маълумотларга эга бўлиши мумкин, аниқлик эса мақсаднинг зарурият даражасини белгилайди.

«Шахс тўгрисидаги маълумотни қаердан, қандай қилиб олинади?» (Фуқаролар йигинидан, корхонадан, расмий ва норасмий хужжатлардан).

Бу савол маълумотга эга бўлмоқчи шахснинг ҳаракатларини аниқ белгилашга имкон беради.

«Бу маълумотни биладиган шахс ким?»

Бу саволга жавоб беришда маълумот йигаётган шахсимизни ўраб турган яқин одамлар ҳисобга олинади ва атроф-муҳит билан боғланган ҳолда мақсаддага эришилади.

«Бу маълумотни қандай қилиб олиш мумкин?»

Сиз, биринчи, иккинчи, учинчи саволларга тўлиқ ва аниқ жавобларни олсангиз, ўз-ўзидан тўртинчи саволни ечишга яқинлашасиз.

Юқоридаги саволларнинг ечимига эришиш кейинчалик бизни нокулай вазиятдан қутқаради, мақсаддага эришишда тўғри режа тушибга кўмак беради. Шундай қилиб, биз қизиққан шахсимизни бошқара олиш ва унга таъсир ўтказиш имкониятига эга бўламиз.

Чин профессионал даражага етишда ҳар биримиз ушбу коммуникатив фазилатларга таянишимиз лозим – сабртоқат, ирова, қизиқиши, диққат, мантиқий фикрлаш ва хурмат-эътибор.

Тажрибали журналист, оператив ходим олинган маълумотларни қуидаги асосда таҳлил эта бошлайди:

- олинган маълумотларнинг ҳаққонийлиги ва муҳимлигини, ундан фойдаланиш даражасини баҳолайди;
- бошқа маълумотлар билан солишиди, бу муқоясада ўзининг ички туйғулари ҳам иштирок этади;
- мазкур маълумотни ҳар томонлама бойитиш учун яна қандай қўшимча маълумот кераклигини белгилайди;
- барча маълумотларни самарали қўллашга ҳаракат қиласи.

Олинган маълумотларни баҳолашда, унинг қаердан олинганлиги ва даражасини белгилаб олиш муҳим.

Олинган маълумотларни асосан уч турга бўлишимиз мумкин:

**Очиқ маълумот.** Бундай маълумотларни олишда, одамлар орасида юрган мишиш гаплардан, газета-журналлар, телевидение материалларидан фойдаланилади.



- Lituz.com  
Elektron kitoblar

**To'liq qismini Shu tugmani  
bosish orqali sotib oling!**